## 三股町水道事業経営戦略



## 1．事業概要

（1）事業の現況
（1）給 水

（2）施 設

| 水 |  |  | 源 | $\square$ 表流水，$\square$ ダム，$\square$ 伏流水，$\square$ 地下水，$\square$ 受水，$\square$ その他 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| 施 | 設 |  | 数 | 浄水場設置数 | 2 | 管 | 路 |  |  | 長 | 258.23 | 千m |
|  |  |  | 配水池設置数 | 4 |  |  |  |  |  |  |  |
| 施 | 設 | 能 |  | 力 | 11，000 | $\mathrm{m}^{3}$／日 | 施 | 設 | 利 | 用 | 率 | 67.21 | \％ |

（3）料 金

（4）組 織（平成28年4月1日現在）
組織体制：1係（上水道係）
職員数 ：7名
職種 ：事務職 4 名 技術職 3 名
年齢構成：20代1名 30 代1名 40 代2名 50 代3名
（2）これまでの主な経営健全化の取組

民間活用としては，検針業務，夜間•休日等の緊急修理，浄水場施設の警備業務等を委託しています。 また，長田簡易水道組合を上水道に統合しています。
広域化による事業統合，経営の一体化，管理の一体化及び施設の共同化については，直接近隣団体と検討及び実施を行ったことありませ ん。
（3）経営比較分析表を活用した現状分析

別紙1のとおり（平成27年度決算書より作成）

経営比較分析表

| 業務名 | 業種名 | 事業名 | 颣似団体区分 | 人口（ （人） | 面䅹（ $\mathrm{km}^{2}$ ） | 人口密度（ ／／km ${ }^{2}$ ） |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| 法適用 | 水道事業 | 末端給水事業 | A6 | 26，012 | 110.02 | 236.43 |
| 資金不足比事（\％） | 自己資本構成比事（\％） | 普及事（\％） | 1 か月 $20 \mathrm{~m}^{3}$ 当たり家庭料金（ H ） | 現在給水人口（ 人） | 給水区域面積（ $\left(\mathrm{km}^{2}\right)$ | 給水人口密度 $\left(\mathbf{\lambda} / \mathrm{km}^{2}\right)$ |
| － | 52.92 | 99.70 | 2，592 | 25，832 | 14.13 | 1，828． 17 |




「料金水準の適切性」

1．経営の健全性•効率性


「累積欠損」


「費用の効事性」


「支払能力」


「施設の効率性」

2．老朽化の状況


「施段全体の湔価㥏却の状況」


「管路の経年化の状況」


「管路の更新投資の実施状況」

## グラフ凡例

- 当該団体値（当該値）
- 頻似団体平均值（平均値）

【】 平成27年度全国平均

## 分析楅

1．経営の健全性•効率性について
 となっていますが，比率が $100 \%$ を超え，類似団体
平均値より上回っています。今後とも線双双益等の
健全的経学となっています。

 ことにより，今後とも計画的な執行を行うことで経

予定はないため，今後ともも給水収益に対する企業㣱残高の割合は減少していくと考えられます。料金回収率について，

価で供給できており，今後とも継続して安い費用で㥽えることがわかります。
7 施設の効率牲については，類似団体平均値と比 （7）施設の効率快にこいては，類似困体平地値と比繙続でていく必有収率につがあります。平均でも $90 \%$ となっており今 8 有収率について，平均でも $90 \%$ となってお
後とも適切な施設稼動を繙続していきます。

2．老朽化の状況について
「施設全体の減価償却の状況」については，有形固定資産減醀傹却率で表れているように，平成23年度設遜新事業が平成26年度で終てしたことにより，減
後は徐々に壃加していくと考えられます。
「管路の経年华の状況」については，毎年，計画

老朽化対策を進めていく必要があります。
「管路の更新投資の実施状呮」については，平成26
年度で施設新新事業か終てしたのに伴い，今後は管


## 全体総括

三股町は，県内の町村でも唯一人口が増加してお


 また施設の老析化についても，資産筀理するこ とで今後の更新時期に備えるため，計画的に整備を
行っていく必要があります。

[^0]
## 2．将来の事業環境

（1）給水人口の予測

平成27年度の給水人口が 25,832 人であり，現在も人口増加に伴い給水人口も増加傾向にあります。しかしながら今後緩やかに減少していく ことが予想されており，平成38年は24，407人を見込んでいます。将来給水人口は「三股町まち・ひと・しごと創生総合戦略」を基礎として算出し ています。

| 年度 | H 29 | H 30 | H 31 | H 32 | H 33 | H34 | H35 | H36 | H37 | H38 |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| 給水人口（人） | 24,786 | 24,740 | 24,681 | 24,674 | 24,636 | 24,593 | 24,561 | 24,495 | 24,445 | 24,407 |

## （2）水需要の予測

水需要の推移は，直近 5 年間で有収水量は $3.8 \%$ 減少し，平成 27 年度の年間有収水量は 2,512 千 $\mathrm{m}^{3}$ となっています。
この水需要の要因は，町民の節水意識の高まりや節水型の機器の普及などによるものが考えられます。将来の水需要の予測にあたつては配水量に占める有収水量の比率，各年の配水量の減少傾向を考慮し，下記式にて有収水量を算出しています。今後は人口が減少傾向にあ り，それに伴い水需要の減少の傾向が続くと考えられます。
当該年度配水量 $(* 1) \times$ 配水量に占める有収水量の比率 $(* 2)=$ 当該年度有収水量
（ $* 1$ ）：前年度配水量 $\times$ 増減率（ $* 1-1$ ）
（ $* 1-1$ ）：当該年度配水量 $\div$ 前年度配水量
（＊2）：平成18年度から前年度までの配水量に占める有収水量の比率の平均値
（3）料金収入の見通し
直近5年間での料金収入は，人口の減少に伴い減少傾向にあります。平成 27 年度の料金収入は 342,834 千円であり，平成 23 年度から $2.5 \%$ 減少しています。今後とも料金収入は給水人口の推移とともに減少すると見込んでいます。

| 年度 | H 29 | H 30 | H 31 | H 32 | H 33 | H 34 | H 35 | H 36 | H 37 | H 38 |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| 水道料金（千円） | 340,712 | 339,656 | 338,603 | 337,553 | 336,507 | 335,464 | 334,424 | 333,387 | 332,354 | 331,324 |

（4）施設の見通し
上水道の普及状況は，長田地区の簡易水道を上水道へ切り替える事業が平成 20 年度末に完了し，上水道の普及率はほぼ $100 \%$ となってい ます。また，平成 23 年度から平成 26 年度で事業実施した施設整備更新事業により，新たな水源の整備や配水池を増設するなど，更なる水の安定供給を実現することができました。また，平成 27 年度における有効率（有効量 $/$ 給水量）は $93.5 \%$ と平成 23 年度から $2.1 \%$ 上昇しており今後とも漏水に対する迅速な対応を実施していきます。
一方で，耐用年数を過ぎた老朽管対策に加えて，東日本大震災を教訓とする大規模災害を想定した施設の耐震化など，危機管理に対する強化•充実が求められます。
（5）組織の見通し

現状の組織は上記の（4）組織のとおりでありますが，今後は民間組織への委託等を踏まえながら，今後見込まれる事業量に応じた職員配置 を行い，効率的で機動的な組織体制を目指します。

## 3．経営の基本方針

## 1 水道水の安定供給

安全な水道水を安定的に供給するため，計画的な施設整備と監視システムの強化に努めます。
また，今後も水質検査計画に基づいた検査の実施や貯水槽水道管理に関する指導助言を行い，水質監視体制を強化するとともに，住民へ の情報発信に努め，安心できる水道水の供給に取り組みます。
（2）安定した原水の確保
水源施設の更新を計画的に行うとともに，水量，水質の監視を継続的に行い安全な水道水の供給に努めます。
（3）危機管理の強化
地震等の災害発生時に水道施設の被害を最小限に抑え，生活基盤としてのライフライン機能を確保するために施設の耐震化を図ります。
（4）経営基盤の強化
水道事業の経営状況は節水に対する意識の高まり等により，水需要が減少しており，今後伸びが見込まれない状況であるため，効率的•計画的な事業運営を推進し，将来にわたり安定した経営基盤の強化に取り組みます。
また，水道事業は料金収入によって運営される公営企業であるため，今後も水道料金の収納対策に努めます。
（5）環境対策の推進
水源施設においては，省エネ機器が導入されていない施設があるため，省エネ機器の導入を検討するとともに，環境に負荷の少ない機器へ の更新を行い積極的な環境対策に取り組みます。

## 4．投資•財政計画（収支計画）

（1）投資•財政計画（収支計画）：別 紙 のとおり
（2）投資•財政計画（収支計画）の策定に当たつての説明
（1）収支計画のうち投資についての説明

| 目 | 標 | 安全で安心して飲める水を安定して供給するため，災害に強い水道施設を構築します。そのために，耐用年数 を過ぎた老朽管対策に加えて，施設の耐震化など，計画的な危機管理を行い施設の強化•充実を行います。 |
| :---: | :---: | :---: |

- 平成29年度から平成32年度で耐用年数を過ぎた老朽管の更新事業を実施（継続事業）
- 平成 29 年度は中央第 8 水源改修事業として，電気計装盤の傾き，さび等の老朽化に伴う電気計装盤の更新，インバーター，流量計の新設を行い，井戸の長寿命化を図ります。
－平成 30 年度は北部第 2 水源改修事業として，北部浄水場からの受電を廃止したことによる単独受電への切替，取水ポンプ，電気計装盤の更新，インバーター，流量計の新設を行い，井戸の長寿命化を図ります。
－平成23年度から平成26年度で事業実施した施設整備更新事業により，新たな水源の整備や配水池を増設するなど，更なる水の安定供給 を実現できました。平成 29 年度から平成 38 年度については，耐用年数を越える施設はなく平成 39 年度以降の施設更新と同時に耐震化も実施します。


## （2）収支計画のうち財源についての説明

目
標
水道事業収益の基礎となる水道料金の収納率向上を図ります。また，整備•更新財源の確保検討や経費削減 に努め，将来にわたり安定した経営基盤の強化に取り組みます。

## 財源の積算について

－料金については，上記「（3）料金収入の見通し」のとおり，平成29年度から平成38年度までに $2.7 \%$ 落ち込む見通しではあるものの，平成38年度までに耐用年数を超える施設はないため企業債の借入予定はなく，更に企業債借入利息の減少に伴い収益的支出が減少し，経常損益 は増加していくため現状の料金を継続。
－繰入金については，一般会計からの繰入金であり，消火栓新設や移設，メータ一取替え，検針•徵収業務，工事負担金，人件費が主なもの となります。

収支計画の策定に当たつて反映した財源確保の取組については，実施していません。
（3）収支計画のうち投資以外の経費についての説明

## 営業費用の積算の考え方

- 職員給与嘦については，前年度の職員の支給額を元に積算。
- 委託料については，前年度の委託料を基礎として積算し，システム等の導入があれば追加計上。 －修繕費•動力費については，前年度予算を元に計上。

収支計画の策定に当たって反映した経費削減の取組は行っていません。
（3）投資•財政計画（収支計画）に未反映の取組や今後検討予定の取組の概要
（1）投資について検討状況等

| 民間の資金・ノウハウ等の活用 （PFI－DBO の導入等） | 検針業務等の民間委託を行なっており，投資•財政計画の中に反映させていますが，今後とも効率化 の観点から民間資金の活用等を検討していきます。 |
| :---: | :---: |
| 施設•設 備 の廃 止•統合 （ダウンサイジング） | 施設•設備の廃止•統合については毎年度検討しており，今後とも施設•設備の廃止•統合について，水需要等を予測し更なる検討を行ないます。 |
| 施設•設備 （スペ合理化 ス | 施設•設備の合理化については毎年度検討しており，今後とも施設•設備の合理化について，水需要等を予測し更なる検討を行ないます。 |
| 施設•設備の長寿命化等の | 施設•設備については，定期的に点検をしており，長寿命化については毎年度検討しており，今後と も施設•設備の合理化については，毎年度検討を行います。 |
| 広 域 化 | 広域化した団体の事例は認識していますが，具体的に検討は行っておらず，今後は危機管理の強化 の観点から近隣団体との検討が必要となります。 |

（2）財源について検討状況等

| 料 |  | 金 | 別紙の投資•財政計画（収支計画）のとおり予定していますが，今後とも収納率の向上が必要となりま |
| :---: | :---: | :---: | :---: |
| 企 | 業 | 債 | 平成38年度までに企業債の借入は予定していませんが，緊急的に発生する施設の更新等があった場合には検討しなければなりません。 |
| 繰 | 入 | 金 | 投資•財政計画には現在の状況のまま推移した場合を想定していますが，今後，緊急的に発生する施設の更新等があった場合には検討しなければなりません。 |
| 資産の有効活用等（ $* 2$ ）による収入増加の取組 |  |  | 今後は遊休資産の売却等について検討していかなければなりません。 |

＊2 遊休資産の売却や貸付，債券運用の導入，小水力発電や太陽光発電など
（3）投資以外の経費についての検討状況等

| 委 |  | 託 |  | 料 | 投資•財政計画には現在の状況のまま推移した場合を想定していますが，今後，効率化の観点から民間資金の活用等が進むと，委託料について検討していかなければなりません。 |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| 修 |  | 繕 |  | 費 | 今後，緊急的に発生する施設等の修繕があった場合には検討しなければなりません。 |
| 動 |  | 力 |  | 費 | 今後とも効率化の観点から，更なる経費削減について検討していけなければなりません。 |
| 職 | 員 | 給 | 与 | 費 | 投資•財政計画には現在の状況のまま推移した場合を想定していますが，今後，効率化の観点から民間資金の活用等が進むと，職員の適正配置について榃討しなければなりません。 |

## 5．経営戦略の事後検証，更新等に関する事項

毎年度，進捗管理（モニタリング）や見直し（ローリング）等の経営戦略の事後検証を行います。その中で緊急性のある事業には投資•財政計画の変更も発生しますが，効率的•計画的な事業運営を推進し，将来にわたり安定した経営基盤の強化に取り組みます。

|   年 度 <br> 区 分   | 27年度 （決 算） | $\left[\begin{array}{cc} 28 \text { 年度 } \\ \left(\begin{array}{cc} \text { 決 } & \text { 筧 } \\ \text { 見 } & \text { 込 } \end{array}\right) \end{array}\right.$ | 29年度 | 30年度 | 31年度 | 32年度 | 33年度 | 34年度 | 35年度 | 36年度 | 37年度 | 38年度 |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| 1．営 業 収 益（A） | 363，210 | 362，084 | 360，962 | 359，843 | 358，727 | 357，615 | 356，507 | 355，402 | 354，300 | 353，201 | 352，107 | 351，016 |
| 収（1）料 金 収 収 入 | 342，834 | 341，771 | 340，712 | 339，656 | 338，603 | 337，553 | 336，507 | 335，464 | 334，424 | 333，387 | 332，354 | 331，324 |
| （2）受 託 工 事 収 益（B） | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |  |
| 収益（3）そ の 他 | 20，376 | 20，313 | 20，250 | 20，187 | 20，124 | 20，062 | 20，000 | 19，938 | 19，876 | 19，814 | 19，753 | 19，692 |
| 収 ${ }^{\text {a }}$ 営 業 外 仅 収 益 | 27，269 | 26，687 | 25，667 | 25，054 | 23，622 | 22，182 | 21，637 | 21，085 | 20，683 | 19，972 | 18，281 | 17，964 |
| 的（1）補 助 金 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | ， | 0 |
| 他 会 計 補 助 金 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 収 そ の他補助 金 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
|  | 21，484 | 21，420 | 20，578 | 20，147 | 18，901 | 17，650 | 17，299 | 16，944 | 16，743 | 16，238 | 14，757 | 14，655 |
| 年入（3）そ の 他 | 5，785 | 5，267 | 5，089 | 4，907 | 4，721 | 4，532 | 4，338 | 4，141 | 3，940 | 3，734 | 3，524 | 3，309 |
| 収 入 計（C） | 390，479 | 388，771 | 386，629 | 384，897 | 382，349 | 379，797 | 378，144 | 376，487 | 374，983 | 373，173 | 370，388 | 368，980 |
| 1．営 業 費 用 | 302，845 | 300，608 | 298，212 | 295，130 | 287，353 | 280，406 | 273，402 | 265，550 | 261，227 | 257，518 | 253，100 | 249，300 |
| 収（1）職 員 給 与 費 | 49，654 | 49，700 | 49，700 | 49，700 | 49，700 | 49，700 | 49，700 | 49，700 | 49，700 | 49，700 | 49，700 | 49，700 |
| 的収基 本 給 | 27，809 | 27，800 | 27，800 | 27，800 | 27，800 | 27，800 | 27，800 | 27，800 | 27，800 | 27，800 | 27，800 | 27，800 |
| 退 職 給 付 費 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 益 そ の | 21，845 | 21，900 | 21，900 | 21，900 | 21，900 | 21，900 | 21，900 | 21，900 | 21，900 | 21，900 | 21，900 | 21，900 |
| 益（2）経 費 | 91，244 | 91，420 | 91，497 | 91，574 | 91，651 | 91，729 | 91，807 | 91，885 | 91，964 | 92，042 | 92，122 | 92，201 |
| 双 動 力 費 | 21，011 | 21，000 | 21，000 | 21，000 | 21，000 | 21，000 | 21，000 | 21，000 | 21，000 | 21，000 | 21，000 | 21，000 |
| 収的 少 修縊 費 | 19，094 | 19，170 | 19，247 | 19，324 | 19，401 | 19，479 | 19，557 | 19，635 | 19，714 | 19，792 | 19，872 | 19，951 |
| 材 料 費 | 220 | 250 | 250 | 250 | 250 | 250 | 250 | 250 | 250 | 250 | 250 | 250 |
| 支 そ の | 50，919 | 51，000 | 51，000 | 51，000 | 51，000 | 51，000 | 51，000 | 51，000 | 51，000 | 51，000 | 51，000 | 51，000 |
|  | 161，947 | 159，488 | 157，015 | 153，856 | 146，002 | 138，977 | 131，895 | 123，965 | 119，563 | 115，776 | 111，278 | 107，399 |
|  | 40，302 | 36，912 | 34，006 | 31，335 | 28，694 | 26，187 | 23，775 | 21，297 | 18，809 | 16，475 | 14，312 | 12，467 |
|  | 39，792 | 36，402 | 33，496 | 30，825 | 28，184 | 25，677 | 23，265 | 20，787 | 18，299 | 15，965 | 13，802 | 11，957 |
| 出（2）そ の 他 | 510 | 510 | 510 | 510 | 510 | 510 | 510 | 510 | 510 | 510 | 510 | 510 |
| 支 出 計（D） | 343，147 | 337，520 | 332，218 | 326，465 | 316，047 | 306，593 | 297，177 | 286，847 | 280，036 | 273，993 | 267，412 | 261，767 |
| 経 常 損 益（C）－（D）（E） | 47，332 | 51，251 | 54，411 | 58，432 | 66，302 | 73，204 | 80，967 | 89，640 | 94，947 | 99，180 | 102，976 | 107，213 |
| 特 別 利 益（F） | 1，209 | 1，384 | 1，685 | 1，965 | 2，628 | 3，414 | 3，607 | 3，805 | 4，006 | 2，631 | 0 | 0 |
| 特 別 損 失（G） | 195 | 200 | 200 | 200 | 200 | 200 | 200 | 200 | 200 | 200 | 200 | 200 |
| 特 別 損 益（F）－（G）（H） | 1，014 | 1，184 | 1，485 | 1，765 | 2，428 | 3，214 | 3，407 | 3，605 | 3，806 | 2，431 | $\triangle 200$ | $\triangle 200$ |
| 当年度純利益（又は純損失）（E）＋（H） | 48，346 | 52，435 | 55，896 | 60，197 | 68，730 | 76，418 | 84，374 | 93，245 | 98，753 | 101，611 | 102，776 | 107，013 |
|  | 908 | 900 | 900 | 900 | 900 | 900 | 900 | 900 | 900 | 900 | 900 | 900 |
|  | 343，468 | 367，711 | 357，524 | 341，981 | 325，896 | 308，700 | 290，123 | 270，167 | 253，687 | 241，406 | 237，727 | 244，727 |
| $\sqrt{\text { う }}$ ¢ 未 収 金 | 8，853 | 8，500 | 8，500 | 8，500 | 8，500 | 8，500 | 8，500 | 8，500 | 8，500 | 8，500 | 8，500 | 8，500 |
| 流 動 $\begin{gathered}\text { 動 } \\ \\ \end{gathered}$ | 129，546 | 125，935 | 132，584 | 134，387 | 136，627 | 139，040 | 141，517 | 139，148 | 135，898 | 128，077 | 117，856 | 105，495 |
|  | 94，476 | 90，435 | 97，084 | 98，887 | 101，127 | 103，540 | 106，017 | 103，648 | 100，398 | 92，577 | 82，356 | 69，995 |
|  | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| う ち 未 払 金 | 29，581 | 30，000 | 30，000 | 30，000 | 30，000 | 30，000 | 30，000 | 30，000 | 30，000 | 30，000 | 30，000 | 30，000 |
| 累 積 欠 損 金 比 率（ $\left.\frac{(\mathrm{I})}{(\mathrm{A})-(\mathrm{B})} \times 100\right)$ | － | － | － | － | － | － | － | － | － | － | － | － |
|  | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
|  | 363，210 | 362，084 | 360，962 | 359，843 | 358，727 | 357，615 | 356，507 | 355，402 | 354，300 | 353，201 | 352，107 | 351，016 |
|  | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
|  | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
|  | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
|  | 363，210 | 362，084 | 360，962 | 359，843 | 358，727 | 357，615 | 356，507 | 355，402 | 354，300 | 353，201 | 352，107 | 351，016 |
|  | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |


|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| 区 | $\begin{gathered} \text { 27年度 } \\ \text { ( 決 算 ) } \\ \hline \end{gathered}$ | $\left[\begin{array}{cc} 28 \text { 年度 } \\ \left(\begin{array}{c} \text { 決 } \\ \text { 筧 } \\ \text { 見 } \end{array}\right. \\ \hline \end{array}\right.$ | 29年度 | 30年度 | 31年度 | 32年度 | 33年度 | 34年度 | 35年度 | 36年度 | 37年度 | 38年度 |
| 1．企 業 債 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 資 うち資本費平準化債 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 資 2．他 会 計 出 資 金 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 資 ${ }^{\text {3 }}$ 3．他 会 計 補 助 金 | 8，399 | 8，400 | 8，400 | 8，400 | 8，400 | 8，400 | 8，400 | 8，400 | 8，400 | 8，400 | 8，400 | 8，400 |
| 本 4．他 会 計 負 担 金 | 4，012 | 4，000 | 4，000 | 4，000 | 4，000 | 4，000 | 4，000 | 4，000 | 4，000 | 4，000 | 4，000 | 4，000 |
| 5．他 会 計 借 入 金 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 本 的6．国（都道府県）補助金 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 的 7 ．固 定資産売却代金 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 8．エ 事 負 担 金 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 収9，そ の | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 的 ${ }^{\text {計 }}$ 計（A） | 12，411 | 12，400 | 12，400 | 12，400 | 12，400 | 12，400 | 12，400 | 12，400 | 12，400 | 12，400 | 12，400 | 12，400 |
| 入 $\begin{aligned} & \begin{array}{l}\text {（A）のうち翌年度へ繰り越さ } \\ \text { れる支出の財源充当額 }\end{array} \text {（B）}\end{aligned}$ | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 純計（A）－（B）（C） | 12，411 | 12，400 | 12，400 | 12，400 | 12，400 | 12，400 | 12，400 | 12，400 | 12，400 | 12，400 | 12，400 | 12，400 |
|  | 82，972 | 80，000 | 120，000 | 120，000 | 120，000 | 120，000 | 120，000 | 120，000 | 120，000 | 120，000 | 120，000 | 120，000 |
| う ち 職 員 給 与 費 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2．企 業 債 償 還 金 | 102，261 | 94，476 | 90，435 | 97，084 | 98，887 | 101，127 | 103，540 | 106，017 | 103，648 | 100，398 | 92，577 | 82，356 |
| 支 的 3．他会計長期借入返還金 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 支支 4 4．他 会計への支出金 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 出5．そ の | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 出 計（D） | 185，233 | 174，476 | 210，435 | 217，084 | 218，887 | 221，127 | 223，540 | 226，017 | 223，648 | 220，398 | 212，577 | 202，356 |
| 資本的収入額が資本的支出額に （E）  <br> 不足する額 （D）－（C）  | 172，822 | 162，076 | 198，035 | 204，684 | 206，487 | 208，727 | 211，140 | 213，617 | 211，248 | 207，998 | 200，177 | 189，956 |
| 補 ${ }^{\text {a }}$ 1．損 益 勘 定 留保資 金 | 163，017 | 160，488 | 158，015 | 154，856 | 147，002 | 139，977 | 132，895 | 124，965 | 120，563 | 116，776 | 112，278 | 108，399 |
| 塡 2．利 益 剰 余 金 処 分 額 | 4，344 | 0 | 24，952 | 29，965 | 29，780 | 30，044 | 31，170 | 32，289 | 28，551 | 25，663 | 19，633 | 8，891 |
| 填 3 ．繰 越 工 事 資 金 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 財 4．そ の | 5，461 | 1，588 | 15，068 | 19，863 | 29，705 | 38，706 | 47，075 | 56，363 | 62，134 | 65，559 | 68，266 | 72，666 |
| 源 ${ }^{\text {年 }}$ 計（F） | 172，822 | 162，076 | 198，035 | 204，684 | 206，487 | 208，727 | 211，140 | 213，617 | 211，248 | 207，998 | 200，177 | 189，956 |
| 補 填 財 源 不 足 額（E）－（F） | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 他 会 計 借 入 金 残 高（G） | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 企 業 債 残 高（H） | 1，719，660 | 1，625，184 | 1，534，749 | 1，437，665 | 1，338，778 | 1，237，651 | 1，134，111 | 1，028，094 | 924，446 | 824，048 | 731，471 | 649，115 |
| ○他会計繰入金 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 単位：千円） |
|  | $\begin{gathered} \text { 27年度 } \\ (\text { ( 決 算 ) } \end{gathered}$ | $\begin{array}{cc} 28 \text { 年度 } \\ \left(\begin{array}{c} \text { 決 } \\ \text { 筧 } \\ \text { 見 } \end{array}\right. \\ \hline \end{array}$ | 29年度 | 30年度 | 31年度 | 32年度 | 33年度 | 34年度 | 35年度 | 36年度 | 37年度 | 38年度 |
| 収 益 的 収 支 分 | 18，302 | 17，767 | 17，589 | 17，407 | 17，221 | 17，032 | 16，838 | 16，641 | 16，440 | 16，234 | 16，024 | 15，809 |
| う ち 基準内繰入金 | 8，456 | 8，267 | 8，089 | 7，907 | 7，721 | 7，532 | 7，338 | 7，141 | 6，940 | 6，734 | 6，524 | 6，309 |
| うち 基準外繰入金 | 9，846 | 9，500 | 9，500 | 9，500 | 9，500 | 9，500 | 9，500 | 9，500 | 9，500 | 9，500 | 9，500 | 9，500 |
| 資本 的 収 支 分 | 12，411 | 12，400 | 12，400 | 12，400 | 12，400 | 12，400 | 12，400 | 12，400 | 12，400 | 12，400 | 12，400 | 12，400 |
| $\begin{array}{\|llll} \hline \text { う ち } & \text { 基 準 内 } & \text { 繰 入 } & \text { 金 } \\ \hline う \text { ち } & \text { 基 準 外 繰 入 } & \text { 金 } \\ \hline \end{array}$ | 10，411 | 10，400 | 10，400 | 10，400 | 10，400 | 10，400 | 10，400 | 10，400 | 10，400 | 10，400 | 10，400 | 10，400 |
|  | 2，000 | 2，000 | 2，000 | 2，000 | 2，000 | 2，000 | 2，000 | 2，000 | 2，000 | 2，000 | 2，000 | 2，000 |
| 合 計 | 30，713 | 30，167 | 29，989 | 29，807 | 29，621 | 29，432 | 29，238 | 29，041 | 28，840 | 28，634 | 28，424 | 28，209 |


[^0]:    ※ 平成23年度から平成25年度における各指標の類似団体平均值は，当時の事業数を基に算出していますが，管路経年化率及び管路更新率については，平成26年度の事業数を基に類似団体平均値を算出しています。

